

La professionalizzazione delle organizzazioni sportive : riflessioni sociologiche

William Gasparini

Research laboratory « Social
sciences in sport »

**University of Strasbourg
(France)**



- **Una grande diversità di professionalizzazione delle organizzazioni sportive**
- **Questa diversità corrisponde a un « effetto di campo » (Bourdieu, 1980).**

- **1. La professionalizzazione è un effetto della storia particolare di ogni disciplina sportiva**
- **2. Ogni paese d'Europa ha un ritmo differente di professionalizzazione delle organizzazioni sportive**

3. La professionalizzazione delle organizzazioni sportive è legata alla professionalizzazione d'insieme delle organizzazioni associative iniziata negli anni '80

4. L'effetto di campo è, infine, l'effetto di disposizioni sociali e etiche dei dirigenti sportivi

- All'inizio degli anni '80, nel mondo dello sport, dei media e del management dello sport allora emergenti, non si può parlare, per la verità di professionalizzazione. Si può piuttosto utilizzare termini più accurati per il mondo dello sport : **professionismo** e **sport professionale**.

- Ad un primo livello di analisi, al piano della pratica sportiva, il professionismo si contrappone al dilettantismo e i giocatori professionisti si oppongono ai dilettanti/amatori.

- Ora, se la coppia dilettante/professionista ha una realtà giuridica e sportiva, ha anche una dimensione ideologica dal momento che il movimento olimpico si è costruito intorno a valori come il disinteresse, il volontariato e la gratuità

- Il termine professionalizzazione non risiede solo sul registro della categoria di analisi.
- Esso costituisce anche una categoria dell'azione pratica, un'espressione che gli agenti utilizzano all'interno delle lotte simboliche per la definizione, in un senso o nell'altro, dello sport e delle sue organizzazioni

Professione

- Storicamente, il termine professione designa dei lavori istituiti, registrati ufficialmente, riconosciuti giuridicamente e figuranti di diritto nella nomenclatura dello stato.
- Con l'influenza della sociologia interazionista (come quella di Becker), la professione è piuttosto definita come un'"occupazione che ha ottenuto uno statuto, riconosciuto il quale è possibile il controllo e l'organizzazione del lavoro connesso con essa" (Hugues, 1958).

- Due significati possibili :
- **Un senso istituzionale**
- **La professione è legata a un settore di attività più o meno direttamente connesso con lo sport**

Nello sport esistono due categorie di professioni:

- **-le professioni dello sport**, vale a dire in linea diretta con le attività sportive, professioni che necessitano una conoscenza sportiva, un'esperienza di sport e dunque una competenza sportiva forte: sportivi professionali, allenatori, arbitri, animatori sportivi, educatori sportivi...
- **le professioni in relazioni con lo sport**, dove il centro del mestiere non è lo sport; necessitano di competenze miste: sportive e non sportive (per esempio educative, manageriali, amministrative)

Professionalizzazione

- **tutti i processi per i quali un mestiere ordinario, un'occupazione giungono ad ottenere uno statuto legale di professione atto a garantire ai membri della professione dei vantaggi entro il monopolio di un esercizio e il controllo del diritto di entrare nella professione.**

- **Il processo di professionalizzazione corrisponde a tre fenomeni:**
- una razionalizzazione del funzionamento dell'organizzazione che si traduce generalmente con una più grande definizione del lavoro e delle forme di burocratizzazione;
- una specializzazione delle competenze del personale;
- la costituzione di un corpo professionale avente una forte identità professionale.

La professionalizzazione suppone dunque la convergenza di cinque elementi:

- un oggetto delimitato (un attività e un insieme di attività;
- una forma di esperienza/competenze associata alla dimensione tecnica, sociale e gestionale;
- un sistema di riferimento, cioè un insieme di valori e di norme supportate dal gruppo professionale;
- il riconoscimento sociale delle competenze/esperienza e del sistema di riferimento;
- un controllo a l'accesso delle professioni e delle condizioni d'esercizio;

- Nello sport, il primo corpo professionale è rappresentato inizialmente dagli imprenditori e dai giocatori professionali.
- Nel quadro degli sport di squadra, la professionalizzazione è evoluta con la messa in opera di un professionismo ufficiale verso l'organizzazione di un mercato volto a normalizzare la pratica sportiva in vista di un maggiore margine di profitto.

- Il termine professionalizzazione delle organizzazioni fa riferimento a un processo attraverso cui il dilettantismo cede il passo alla razionalizzazione, all'efficienza e alla condotta di attività attraverso progetto

Il processo di professionalizzazione comprende tre dimensioni:

- -la professionalizzazione degli attori
- - la professionalizzazione delle attività e dei mestieri
- - la professionalizzazione delle strutture

In conclusione

- Il processo di professionalizzazione delle associazioni e delle federazioni sportive non è lineare: subisce delle fasi in funzione delle circostanze particolari
- Ma questo processo subisce anche delle fasi di de-professionalizzazione identificabili in caso di crisi economica e di mancanza di competenze di dirigenti sportivi incapaci di far fronte alla loro missione

- la professionalizzazione delle organizzazioni sportive è differente a seconda del tipo di organizzazione: lo sport professionistico, lo sport associativo di competizioni, l'intrattenimento sportivo e lo sport sociale non perseguono gli stessi obiettivi.

- Distinguere dunque la realtà della professionalizzazione delle organizzazioni sportive non è affatto semplice poiché tutto dipende dalla definizione adottata e dagli obiettivi perseguiti per la professionalizzazione: e la produzione economica delle organizzazioni sportive o piuttosto professionalizzazione è un miglior servizio per gli utenti?
- In questo caso la professionalizzazione delle organizzazioni sportive occupa un obiettivo sociale e non è affatto incompatibile con l'azione militante.